

中小企業申請進駐國立中央大學研究發展處 產學營運中心營運構想書（參考架構）

如何撰寫營運計畫構想書？

一、 撰寫綱要

1. 公司整體經營概況：請詳述公司基本概況與主要經營團隊。
2. 產品開發與技術合作：請詳述待輔導項目、需求及預期效益。
3. 市場經營策略與風險評估：請詳述公司整體資源運用、行銷及財務計劃。

二、 此營運計畫構想書的格式僅供參考之用，公司可視本身需要加以修改成完整、豐富且符合公司文化的營運計劃書。

構想書架構

一、 公司概况與背景

(名稱、成立日期、經營團隊、目標、負責人、地址...等)

二、 產業分析

(產業環境分析、概況分析、市場分析、技術分析)

三、 經營分析

(經營策略、經營目標、中長程計畫)

四、 產品開發分析

(技術來源、特性、產品開發計畫、生產/專利)

五、 行銷分析

(產品定位、價格策略、行銷通路、推廣企劃等)

六、 財務分析

(過去三年財務報表、未來五年的財務規劃、資金運用管理)

七、 總結

(公司整體競爭優勢、市場利基、未來面臨之挑戰、待輔導項目及需求)